

## PROJETO PEDAGÓGICO

INSTITUIÇÃO DE ENSINO	
NOME:	CURSOS VIRTUAIS LTDA
CNPJ:	08.179.401/0001-62
REGISTRO ABED:	7734 - CATEGORIA INSTITUCIONAL

CURSO	
NOME:	GERÊNCIA DE PROJETOS (PMBOK)
MODALIDADE:	LIVRE

**Metodologia:** O conteúdo do curso é disponibilizado ao aluno para estudo em uma interface diagramada de fácil navegação chamada de Sala de Aula Virtual. O acesso ao material é bastante intuitivo e proporciona uma experiência de interatividade no processo de aprendizagem a distância.

**Sincronicidade:** os cursos/eventos são caracterizados como síncronos, a partir do momento da inscrição, com a indicação por parte do aluno, da data que iniciará, tendo em vista que passa a ter data de início e término definidas.

**Tutoria e Formas de Interação:** Os cursos recebem suporte de uma tutoria especificamente designada. A interação é realizada online por meio do sistema de Sala de Aula Virtual. A tutoria consiste na assistência didática, compartilhamento de informações, troca de experiências visando o melhor aproveitamento dos conteúdos estudados. A interação entre tutores, estudantes e administração do curso é online.

**Avaliação/Certificação:** A avaliação é quantitativa e interpretativa. A geração do certificado eletrônico é condicionada à verificação de aproveitamento mínimo de 60% (sessenta por cento) nas atividades da avaliação final. Todos os cursos contam com ferramenta de avaliação de conteúdo (aprendizagem) correspondente à carga horária certificada.

**Organização curricular:** Os programas apresentam organização curricular elaborada a partir de projetos pedagógicos específicos por uma equipe pedagógica multidisciplinar, que acompanha toda a concepção dos conteúdos.

**Tecnologia de EAD/e-learning:** Após a elaboração dos conteúdos é realizada a migração para a Sala de Aula Virtual, que é um ambiente de aprendizagem online otimizado para EAD.

**Materiais Didáticos:** O conteúdo programático é lastreados em materiais didáticos atualizados. Dentre as ferramentas de aprendizagem além do material de estudo estão a avaliação final, grupo de estudos interativo com professor e sistema de anotações pessoais sobre o curso.

**Interação e Suporte Administrativo:** Os programas de formação contam – além do suporte de tutoria – com uma infraestrutura de apoio que prevê a interação entre alunos e alunos; alunos e professores/tutores; e alunos e pessoal de apoio administrativo. Essa interação é garantida por meios eletrônicos e/ou por meio telefônico, conforme o caso. A Sala de Aula Virtual utilizada pela CURSOS VIRTUAIS LTDA é uma plataforma proprietária, desenvolvida e atualizada permanentemente.

**Sobre a Instituição de Ensino:** A CURSOS VIRTUAIS LTDA é uma empresa de educação a distância tradicional. Iniciamos nossas atividades em 2006 e contamos com mais de 350 mil alunos matriculados em diversos cursos. Além disso, somos associados da ABED - Associação Brasileira de Educação a Distância. Somos uma empresa de educação legalmente constituída inscrita no CNPJ 08.179.401/0001-62 e que atua com a idoneidade e credibilidade servindo diversos órgãos públicos e empresas privadas, além de milhares de profissionais, servidores públicos, estudantes e professores de todo o país.

## **ESTRUTURA DO CURSO - COMPONENTES CURRICULARES**

**TÍTULO DO PROGRAMA:** Gerência de Projetos (PMBOK)

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:** Proporcionar ao aluno uma visão abrangente sobre os temas do conteúdo programático.

### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

Valor de gerenciamento de projetos  
Conceitos e definições  
O que é o PMI?  
O que é o guia PMBOK  
Estrutura do guia PMBOK  
Estrutura do gerenciamento de projetos  
Projeto  
Programa  
Portfólio  
Projeto versus operações  
Gerenciamento de projetos organizacional  
Ciclo de vida do produto versus ciclo de vida do projeto  
Tipos de ciclo de vida de projeto  
Tailoring.Documentos de negócio  
Ambientes de operação dos projetos  
Influências organizacionais  
Sistemas organizacionais  
Estruturas organizacionais  
Escritório de gerenciamento de projetos  
Papel do gerente de projetos  
Responsabilidades do gerente de projetos  
Habilidades comportamentais  
Partes interessadas  
Gerenciamento de projetos  
Estrutura do gerenciamento de projetos  
Grupos de processos  
Áreas de conhecimento  
Gerenciamento da integração do projeto  
Gerenciamento do escopo do projeto  
Gerenciamento do cronograma do projeto  
Gerenciamento dos custos do projeto  
Gerenciamento da qualidade do projeto  
Gerenciamento dos recursos do projeto  
Gerenciamento das comunicações do projeto  
Gerenciamento dos riscos do projeto  
Gerenciamento das aquisições do projeto  
Gerenciamento das partes interessadas do projeto  
Processos de gerenciamento de projetos  
Processos - grupo de iniciação  
Processos - grupo de planejamento  
Processos - grupo de execução  
Processos - grupo de monitoramento e controle  
Processos - grupo de encerramento  
Visão consolidada  
Práticas de projetos e outros padrões  
Práticas de gerenciamento de projetos  
Plano de projeto  
Declaração de escopo

Estrutura Analítica do Projeto (EAP)  
Cronograma de projeto  
Determinação do sequenciamento das atividades  
Orçamento  
Planejamento de custos  
Ferramentas da qualidade  
Matriz da comunicação e análise de partes interessadas  
Matriz de recursos  
Análise de riscos  
Respostas aos riscos identificados  
Processo de contratação  
Administração de contrato  
Planejamento ágil de projetos  
Execução, controle e encerramento  
Outros padrões  
Iso 21.500  
Prince2  
Ipma  
Certificação  
Scrum Alliance  
Scrum.org  
Aplicação dos dias de hoje  
Princípios e domínios do gerenciamento de projetos  
O que são princípios do gerenciamento de projetos?  
O que são domínios do gerenciamento de projetos?  
Considerações finais  
Referências bibliográficas  
O que é Projeto, onde se aplicam os Projetos  
O PMI e o PMBOK  
A profissão do Gerente de Projetos e as principais certificações  
Ciclo de vida do projeto e a compreensão gráfica do andamento dos projetos  
O estabelecimento do escopo do projeto  
O gerenciamento do Escopo  
A identificação dos stakeholders  
A criação e a aprovação do Plano de Projeto  
Gestão do orçamento e dos custos  
Definição do orçamento do Projeto  
A gestão do orçamento junto aos stakeholders  
O orçamento físico-financeiro e o fluxo de caixa do projeto  
A gestão do tempo  
Os instrumentos de controle do tempo no Projetos  
O gráfico de Gantt e o gráfico de Marcos e outros tipos de controle do tempo  
A rede PERT/CPM  
A gestão do risco  
A definição de risco  
Os riscos positivos e os riscos negativos  
A transferência de risco  
O Plano de Gerenciamento de Riscos e Contingências no Projeto  
A gestão da qualidade  
Definição de Qualidade em Projetos  
O impacto dos custos de Qualidade versus Custos no Projeto  
O Plano de Gerenciamento da Qualidade  
Outras áreas de conhecimento em gestão de projetos  
Gerenciamento de Pessoas  
O gerenciamento da Comunicação  
O gerenciamento das Aquisições  
O gerenciamento da Integração do Projeto  
Tendências em gestão de projetos  
Os escritórios de gerenciamento de Projetos  
O Project Model CANVAS  
Revisão

## Referências

Visão geral do padrão ISO 10006

O que é o Project Management Institute (PMI)?

O que é o PMBOK?

Comparando a norma ISO 10006 e o guia PMBOK

ISO 10006 declara

PMBOK declara

O que é um projeto?

Características de um projeto

Princípios da gestão de qualidade através do processo estratégico

Elaboração do produto

Análise de medição e melhoria

Implicações da norma ISO 10006 e do guia PMBOK sobre o gerenciamento

Estratégias para o sucesso em projetos

Como a norma ISO 10006 vem sendo aplicada nas organizações?

Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos - Guia PMBOK

NRB ISO 10006 Sistemas de gestão da qualidade - Diretrizes para a gestão da qualidade em empreendimentos